

JAARVERSLAG VAN HET BESTUUR OVER HET JAAR 2018

Het verslagjaar bevat veel nieuws en daarin vallen twee zaken op: ons vijfjarig bestaan en een aanpassing in organisatie.

In de afgelopen jaren hebben we de markt en de vraag zien veranderen, wat ook interne veranderingen teweeg bracht in KADE40. Het vertrek van medewerkers was reden om begin dit jaar de organisatiestructuur opnieuw onder de loep te nemen.

Functies werden gekoppeld en nieuwe functies ingezet. Alle verhuringen, zowel vrije tijd als zakelijk vallen nu onder een locatie coördinator. Er is een projectcoördinator aangesteld, die zowel onderwijs als vrijetijdsaanbod in de portefeuille heeft. Het team werd gaandeweg het jaar vernieuwd en verjongd.

Het vaste team werd nog steeds ondersteund door een groep van enthousiaste vrijwilligers. Er werd sterker ingezet op de marketing&communicatie van KADE40 en haar partners. Door en stijging van het gebruik van social media positioneren we ons steeds meer als een toegankelijk knooppunt voor kunst- en cultuur in Vlaardingen en de regio.

KADE40 maakt jaarlijks prestatie afspraken met de gemeente. Hierbij worden drie beleidsdoelen benoemd:

- Organisatie van kunst- en cultuureducatie in het voortgezet onderwijs
- Coördinatie van en plaats bieden aan een cursusaanbod in kunstdisciplines
- Organisatie van de Kunstuitleen, tentoonstellingsruimte en overige activiteiten.

In het binnenschoolse aanbod komt onze rol als expertise en kenniscentrum steeds sterker naar voren. Wij verzorgden de uitvoering van Vlaardingse Schatten, de doorgaande leerlijn in het primair onderwijs en vulden diverse CKV dagen in. Het team onderwijs is verstevigd door de komst van een consulent onderwijs, die samen met de projectcoördinatoren een passend aanbod neerzet. Daarnaast ondersteunen wij scholen bij het ontwikkelen van een toekomstgericht curriculum waarin kunst een rol speelt en een school zelfbewust keuzes kan maken. Landelijke programma's als Cultuureducatie met Kwaliteit en de Muziekimpuls leveren hier een belangrijke bijdrage aan.

Ook in 2018 werd een groeiend en breder aanbod aan cursussen voor vrijetijdsbesteding in KADE40 gehuisvest. Nieuwe cultureel ondernemers vonden onderdak in ons pand aan de Westhavenkade. Wij ondersteunen hen in het uitvoeren van hun praktijk met onze kennis en faciliteiten.

In het gebouw vinden steeds meer evenementen, concerten en tentoonstellingen, al dan niet in samenwerking met derden plaats. Daarnaast worden de ruimtes ook regelmatig verhuurd voor andere activiteiten als seminars en vergaderingen.

In 2018 nam KADE40 deel aan of organiseerde zelf diverse grote evenementen. De Polder Parade en de Nacht van de Creativiteit kenden beiden een succesvolle tweede editie. 2018 was het jaar waarin stads breed Vlaardingen 1018 werd gevierd. KADE40 leverde een

bijdrage door zowel projecten op scholen als in de vrije tijd te organiseren.

In de verschillende projecten hebben we amateurs, professionals en een breed geïnteresseerd Vlaardings publiek met elkaar in contact gebracht.

Veel van de projecten stonden ook in het teken van ons Vijfjarig bestaan. Dit hebben we niet zomaar voorbij laten gaan en met bestuur, de medewerkers, de vrijwilligers, maar bovenal ook met de stad gevierd.

Ondanks dat we er trots op zijn dat onze rol in Vlaardingen zich steeds verder uitbouwde in 2018 moeten we echter gezien de financiën ons ambitieniveau bijstellen. In 2016 en 2017 gaven wij al aan bij de gemeente dat de huisvestingskosten onevenredig zwaar drukken op de begroting. Ruim 60 % van de cultuursubsidie gaat op aan huisvesting en beheer van het pand. Activiteiten worden uit projectsubsidies bekostigd. In 2016 en 2017 hebben we fors bezuinigd en ingeteerd op het eigen vermogen. Momenteel is de buffer op en laat 2018 een tekort zien.

Er is regelmatig overleg met de Gemeente i.c. de wethouder om oplossingen te vinden voor ons oplopend tekort en de niet in verhouding tot de subsidie staande huisvestingslasten.

KADE40 blijft toch vertrouwen in de toekomst houden omdat we dagelijks ervaren hoe de culturele en maatschappelijke sector in Vlaardingen van onze ondersteuning en expertise gebruik maakt.

In 2019 hebben wij voor het onderwijs een aantal vernieuwende workshops ontwikkeld, die ingezet gaan worden op VO en PO als maatwerkprojecten.

Na het vijfjarig bestaan heeft KADE40 in 2019 gewerkt aan een nieuwe vormgeving. Medio 2019 zal de nieuwe website de lucht ingaan, die wij geheel intern kunnen beheren.

Ook in 2019 zetten wij onze zoektocht naar en ondersteuning van jong talent voort.

Om bedrijfsprocessen nog scherper te laten verlopen is er naast de nieuwe website, een nieuw boekhoud programma en een nieuw reserveringssysteem in gebruik genomen.

Dit alles in het licht van een bijgesteld ambitieniveau en een zicht op een gezonde financiële toekomst.

Ook nu weer willen we tot slot een ieder die een bijdrage heeft geleverd aan onze culturele instelling als KADE40 hartelijk dank zeggen. Ondanks enige twijfels voor de toekomst blijven we ons inzetten voor een cultureel aantrekkelijk Vlaardingen.

Namens bestuur en directie KADE40.

W.W.J. (Wil) Roijers, *voorzitter*

Vlaardingen, 02-07-2019

Bestuur en Directie KADE40

Dhr. W.W.J. Roijers (voorzitter)

Dhr. A.Th.G.M. de Lange (vice-voorzitter)

Dhr. J. van Riet (penningmeester)

Dhr. M. Lansbergen (secretaris)

Mvr. I. van Ham (bestuurslid)

Mvr. S. Hagers (directeur)